

RAPPORT ANNUEL 2019



1

Toubab Dialaw (Sénégal), 4 avril 2020

MAMPUYA Toubab Dialaw / Sénégal centre@mampuya.org www.mampuya.org

1	Contexte	3
2	2 Activités du Centre Mampuya	3
	2.1 Séminaires et infrastructure pour les formations	3
	2.2 Zone de protection de la biodiversité	4
	2.3.1 Contexte de la formation SAHEL VERT 2.3.2 Deuxième mise en œuvre de la formation 2.3.3 Offres modulaires	5 6 6
	2.4 SenBio - une chaîne sénégalaise de magasins de produits biologiques	6 6
	2.5 Réseaux au Sénégal	8
	2.6 Nouvelle identité visuelle	9
3	3.1 Organisation de séminaires et infrastructure	
	3.2 Projets	
4	Personnes et contacts	10
	4.1 Personnes responsables	10
	4.2 Contact	10

1 Contexte

Le Centre Mampuya (« MAMPUYA ») a été fondé et financé à l'initiative de Jacqueline Mampuya.

Depuis 2002, le Mampuya s'engage pour le développement durable de la zone des collines le long de la « Petite Côte », qui souffre d'une surexploitation massive des ressources. Une première zone du Centre Mampuya a été reboisée et protégée de 2002 à 2008 en tant que site pilote. En collaboration avec des organisations partenaires et la population locale, des projets de développement écologique, social et économique de la région ont été réalisés et les bases d'une collaboration ultérieure ont été posées.

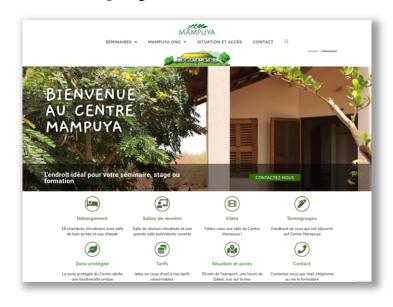
Une idée centrale du projet est la revitalisation écologique de la région, qui constitue la base d'une utilisation durable des ressources naturelles. Grâce au reboisement et à une série de mesures contre l'érosion et la surexploitation, les conditions d'une agriculture et d'une sylviculture durables sont créées.

À partir de 2008, le Centre Mampuya s'est concentré sur le fonctionnement des séminaires et les projets sous le nom de « Sahel Vert ». Les projets « Sahel Vert » se sont focalisés d'une part sur la conservation de la biodiversité et la production de semences biologiques, et d'autre part à partir de 2016 sur la formation de spécialistes en agriculture biologique. À partir de 2019, les activités seront progressivement diversifiées, notamment dans le domaine de l'agroécologie.

2 Activités du Centre Mampuya

L'aperçu suivant prend en compte l'année civile 2019. Le Centre Mampuya emploie en moyenne une vingtaine de personnes, dont environ un tiers ont un contrat de travail fixe et deux tiers sont des auxiliaires temporaires. Depuis l'automne 2016, Monsieur Aboubakrine BEYE assure la direction locale du Centre Mampuya.

Les activités peuvent être divisées en deux groupes : D'une part, le Centre Mampuya poursuit l'organisation de séminaires, qui est l'un des piliers de l'ensemble du projet, et d'autre part, le Centre Mampuya est actif dans plu-



sieurs projets de développement sous l'abréviation MAMPUYA.

2.1 Séminaires et infrastructure pour les formations

Depuis sa création, le Centre Mampuya n'a cessé de développer son infrastructure pour les formations, les séminaires et les retraites. Actuellement, il dispose d'une capacité de 45 lits, d'une salle ouverte pour les manifestations culturelles et d'une salle fermée pour les réunions.

Les installations sont volontairement simples et fonctionnelles. Compte tenu des exigences croissantes des groupes, la plupart des chambres sont désormais équipées d'eau chaude et de la climatisation. L'accent est néanmoins mis sur l'intégration directe dans la nature, très appréciée par les participants et les locataires.

Le Centre Mampuya n'accueille pas de particuliers et n'est pas un établissement hôtelier. Il est uniquement orienté vers des séminaires, des formations et autres dans les domaines de la culture, de l'agriculture et du développement durable.

Les activités de séminaire et de formation contribuent largement au financement des activités dans le domaine de la protection des paysages et de la biodiversité.

2.2 Zone de protection de la biodiversité

Dès le début, le Centre Mampuya a mis en place une zone protégée dans les collines derrière le village côtier de Toubab Dialaw, initialement sur 30 hectares, puis étendue à 45 hectares. La zone est clôturée et ainsi protégée contre la surexploitation. La régénération a été soutenue par des reboisements ciblés isolés au cours des presque deux décennies. De nombreuses espèces locales – arbres et arbustes – se sont régénérées spontanément ou ont été introduites dans la zone protégée par les oiseaux et le vol des graines. Entre-temps, des buissons d'une hauteur allant jusqu'à 5 mètres se sont formés en de nombreux endroits, sous lesquels le microclimat qui se crée attire de nouvelles espèces. Le Centre Mampuya est connu pour sa richesse en oiseaux, des espèces locales sédentaires et de nombreux migrateurs qui s'installent temporairement. En janvier 2019, un groupe d'ornithologues a identifié en quelques jours une centaine d'espèces d'oiseaux différentes. La zone protégée est également de plus en plus visitée par des groupes et des classes d'école. Le Centre Mampuya propose des visites guidées sur rendez-vous.



Paysage d'arbustes, d'arbres et d'herbes locaux



Stereospermum cuntianum, un arbre rare dans la région, qui fleurit en avril, en pleine saison sèche.

Plus de photos sur https://www.mampuya.org/accueil/a-propos-de-mampuya/projets/reserve-de-preservation-environnementale/

2.3 SAHEL VERT - Formation à l'agriculture biologique

2.3.1 Contexte de la formation SAHEL VERT

L'agriculture sénégalaise est dans un état critique : les monocultures et les sécheresses occasionnelles ont mis l'agriculture traditionnelle dans une situation précaire. De nombreux paysans, et surtout les jeunes, ne voyaient plus de perspectives et des décennies d'exode rural en ont été la conséquence.

Le centre SAHEL VERT, créé en 2016, répond à cette situation d'urgence en soutenant, dans le prolongement de la petite agriculture traditionnelle, la gestion écologique par la formation de spécialistes. Leurs connaissances théoriques et pratiques peuvent redonner des perspectives et des moyens de subsistance aux familles rurales. Le centre SAHEL VERT comble une lacune dont souffre depuis très longtemps la région du Sahel et le Sénégal en particulier.

Dans cette partie du Sahel ouest-africain, on ne trouve pas d'école spécialisée dans la formation d'agents techniques dans le domaine de l'agriculture biologique et écologique. Il était donc nécessaire que les promoteurs du centre SAHEL VERT au Sénégal proposent une formation dans ce domaine afin de renforcer et de développer l'agriculture biologique au niveau sous-régional, national et local.

Le centre SAHEL VERT, situé à Toubab Dialaw, à environ 70 km de la capitale sénégalaise Dakar, s'est donc donné pour mission de former un personnel technique capable de mettre à la disposition des agriculteurs, le plus rapidement et le plus facilement possible, des connaissances actuelles et pratiques issues de la recherche, du développement et de la pratique. La formation des étudiants est étroitement liée à la théorie et à la pratique et est stratégiquement positionnée entre les programmes d'apprentissage pauvres en théorie (écoles de terrain, écoles d'agriculteurs) et les programmes universitaires pauvres en pratique.

Le centre SAHEL VERT propose des formations orientées vers l'avenir pour un métier à fort poten-

tiel. Les étudiants reçoivent une formation qui crée d'excellentes possibilités d'emploi dans l'agriculture écologique et biologique. Cela permet également d'ouvrir à nouveau de nouvelles perspectives aux jeunes dans les régions rurales.



Le logo légèrement remanié de SAHEL VERT

2.3.2 Deuxième mise en œuvre de la formation

Après que les 15 premiers étudiants ont obtenu un diplôme au printemps 2018, le projet a pu être poursuivi peu après grâce au soutien de bailleurs de fonds suisses. Une autre classe de 23 étudiants au total est entrée dans le programme de formation fin 2018 et a suivi la majeure partie du programme en 2019. Il convient de noter que 12 des 23 participants sont des femmes. Quatre d'entre eux ont bénéficié d'une bourse spéciale pour les femmes (voir annexe).

Sur la base de l'expérience acquise lors de la première mise en œuvre, le niveau d'entrée de la formation scolaire préalable a été fixé un peu plus haut, ce qui a permis à la formation de s'appuyer sur des connaissances de base plus solides. Ainsi, la réalisation des modules s'est en partie accélérée, ce qui entraînera une légère réduction de la durée totale de la formation (fin en juin 2020 au lieu de la fin de l'été 2020).

2.3.3 Offres modulaires

Outre la formation de deux ans, SAHEL VERT a également proposé des modules pouvant être suivis individuellement. Le module sur la certification des produits bio a été annoncé à l'automne 2019 et a rencontré un écho considérable (réalisation en février 2020 ; flyer en annexe).

2.3.4 Changement de concept pour 2020

Le projet d'ouvrir une autre classe au bout d'un an, c'est-à-dire fin 2019, a dû être abandonné, et ce pour deux raisons :

1. sous-financement

Le projet est nettement sous-financé. Il a été possible de couvrir à peu près la moitié des coûts budgétés par des fonds de tiers. Néanmoins, il ne faisait aucun doute que le programme de formation devait être poursuivi même dans ces conditions difficiles. Les fonds n'étaient toutefois pas suffisants pour permettre la réalisation complète d'une deuxième classe.

2. évolution des besoins

Une analyse des besoins dans le secteur de l'agroécologie a montré que - contrairement à la conception initiale en 2016 - une durée de formation plus courte, modularisée et spécialisée correspond davantage aux besoins des étudiants et des futurs employeurs. Cela convient notamment à ceux qui préfèrent une formation en cours d'emploi.

2.3.5 Passage au format modulaire blended learning

Malgré des moyens limités, le Centre Mampuya a donc décidé fin 2019 de mettre en place, plutôt qu'une deuxième édition, un programme d'apprentissage mixte composé principalement de modules d'apprentissage en ligne, couplés à des sessions périodiques en présentiel. La crise actuelle du coronavirus souligne la nécessité d'une telle offre.

La conception et l'élaboration technique du nouveau programme auront lieu au cours du deuxième trimestre 2020 ; le programme sera mis au concours en juin et les cours modulaires en ligne devraient débuter en juillet 2020.

2.4 SenBio - une chaîne sénégalaise de magasins de produits biologiques

Durant l'été 2018, les partenaires du projet SAHEL VERT ont développé un nouveau programme appelé « SenBio » et l'ont soumis aux bailleurs de fonds potentiels.



2.4.1 Contexte

Quatre dynamiques parallèles ont conduit le Centre Mampuya à s'engager dans la distribution de produits biologiques.

1. situation des paysans sénégalais

Les agriculteurs sénégalais sont de plus en plus nombreux à produire des produits biologiques, en partie par choix délibéré d'un mode de production et d'alimentation sain, en partie à la suite d'un retour aux méthodes de culture traditionnelles, qui étaient toutes biologiques. Cela leur ouvre enfin de nouvelles perspectives pour sortir de la dépendance aux crédits, aux engrais et aux produits phytosanitaires.

2. besoin chez les consommateurs

Les consommateurs ne peuvent acheter régulièrement des produits bio locaux que dans des conditions difficiles ; ils sont tributaires de marchés hebdomadaires isolés ou doivent être en contact direct avec les producteurs. Un système de distribution fiable pour les produits bio fait cependant encore totalement défaut.

3. assurance qualité

Pour renforcer la confiance des consommateurs dans les produits bio, il faut un label qui garantisse la qualité des produits bio. L'idéal est que le label soit lié à une marque bien perceptible.

4. des occasions de faire de petites choses

Les expériences faites avec les étudiants de Sahel Vert ont montré qu'après l'obtention de leur diplôme, ils créent de préférence de petites entreprises ou se lancent dans de telles entreprises. Il convient donc d'approfondir cet aspect dans la formation et d'ouvrir, au-delà de la simple formation, des opportunités et des stratégies pour pouvoir se lancer dans l'entrepreneuriat.

Les contacts que nous avons eus avec de nombreux acteurs sénégalais du secteur de l'agroécologie ou de l'agriculture biologique (producteurs, ONG, instituts de recherche et de développement, etc.) nous ont confortés dans l'idée qu'il s'agissait d'un projet important et porteur d'avenir, qui donnera un coup de fouet à l'agriculture biologique et à l'approvisionnement en aliments sains.

2.4.2 Travaux préparatoires pour l'ouverture de la chaîne de magasins SenBio

L'ouverture d'un premier magasin était initialement prévue dans le courant de l'année 2019. Il s'est toutefois avéré que les travaux préparatoires nécessaires et, en partie, les obstacles administratifs étaient bien plus importants que prévu. C'est pourquoi le lancement de la chaîne de magasins a été reporté d'environ un an. Mais cela ne change rien au projet, et les fonds de tiers promis restent "gelés" jusqu'au lancement définitif de « SenBio ».

Au niveau opérationnel, les activités suivantes ont été réalisées entre-temps :

- Création d'une société (« Groupement d'Intérêt Économique » GIE) dotée d'une personnalité juridique propre
- Ouverture de la relation bancaire
- Enregistrement au registre du commerce et auprès des autorités fiscales
- Enregistrement et protection du nom de marque SenBio
- Réservation des noms de domaine senbio.sn et senbio.org
- Négociations avec la ville de Thiès pour une éventuelle collaboration
- Évaluation de différents locaux commerciaux à Thiès, Mbour et Dakar
- Embauche d'une coordinatrice à temps partiel
- Définition de la gamme de produits à proposer
- Développer et élargir les contacts avec les fournisseurs de produits biologiques

2.4.3 Prochaines étapes

Les activités suivantes sont prévues pour le premier semestre 2020 :

- Engagement fixe d'un(e) chef(fe) de projet (à plein temps)
- Louer un local à Thiès
- Aménagement intérieur, y compris une chambre froide
- Accords avec les fournisseurs
- Acquisition d'un véhicule (camionnette)
- Marketing et publicité en amont de l'ouverture
- Mobilier, matériel d'emballage
- Embauche de personnel de vente et de nettoyage
- Ouverture du premier magasin au deuxième trimestre 2020

Entre-temps, après de nombreux entretiens et sondages, le profil des magasins bio "SenBio" a pu être affiné.

Il s'avère essentiel que la palette de produits soit relativement large et comprenne le plus grand nombre possible de marchandises nécessaires au quotidien d'une famille sénégalaise (produits frais, en particulier légumes, fruits, éventuellement aussi poisson ou viande ; riz, mil, sucre, farine, thé, café ; produits laitiers et huiles ; confitures, produits de boulangerie sélectionnés ; hygiène).

Il faut éviter que les magasins ne se fassent connaître que par le bouche-à-oreille et qu'ils ne soient fréquentés que par des "initiés". Au contraire, l'emplacement des magasins doit être central, idéalement à proximité d'autres magasins d'alimentation et de marchés, afin d'attirer les clients occasionnels. Les magasins doivent être situés à proximité des centres commerciaux, ce qui a rendu plus difficile la recherche de locaux adaptés et finançables.

Les retards d'environ un an sont certes regrettables, mais ils n'ont pas remis en question le concept de SenBio, bien au contraire. Sur le fond, « SenBio » est sur la bonne voie.

2.5 Réseaux au Sénégal

Le Centre Mampuya collaborant de plus en plus avec d'autres acteurs dans les domaines du développement durable et de l'agroécologie, il s'est avéré nécessaire et utile d'intensifier les contacts avec les organisations et les réseaux correspondants.

- Depuis des années, la collaboration avec Agrecol et AgriBio-Services, deux organisations importantes dans ces domaines, est bien établie.
- Mampuya est désormais membre du réseau 3AO (l'Alliance pour l'Agroécologie en Afrique de l'Ouest), qui réunit 65 grandes organisations et services officiels de toute l'Afrique de l'Ouest.
- En 2019, des contacts ont été établis avec la GIZ (société allemande de coopération internationale), notamment dans le cadre du projet de Knowledge Hubs dans toute l'Afrique sur des thèmes liés à l'agroécologie.
- De plus, Mampuya est membre de DyTAES, un nouveau réseau pour l'agroécologie au Sénégal, qui s'engage surtout au niveau politique pour sa reconnaissance et son soutien.
- Des contacts ont été noués avec la FENAB (Fédération Nationale pour Agriculture Biologique), notamment en vue de synergies en matière de formation.
- Mampuya est membre fondateur de l'organisation faîtière ECOSAB, qui verra le jour en 2019 et s'adressera à tous les acteurs et personnes intéressés par les produits biologiques, des pourcentages aux consommateurs en passant par la transformation et le commerce.

2.6 Nouvelle identité visuelle

Fin 2019, le site web de Mampuya a été entièrement remanié. Les deux domaines - séminaires et projets de durabilité - doivent être plus facilement identifiables. MAMPUYA représente l'organisation dans son ensemble, tandis que « Centre Mampuya » désigne le lieu physique, c'est-à-dire le centre de séminaires et sa zone protégée. Parallèlement, un nouveau logo a été créé pour l'ensemble de l'organisation MAMPUYA, qui se distingue nettement de l'ancien sur le plan visuel, ce qui élimine l'association avec les bâtiments dans les collines.



Ancien logo, désormais utilisé exclusivement pour les séminaires



Nouveau logo englobant l'ensemble de l'organisation MAMPUYA

3 Perspectives

3.1 Organisation de séminaires et infrastructure

L'activité de séminaire du Centre Mampuya se poursuivra comme jusqu'à présent et sera développée en cas de besoin. Nous constatons que de plus en plus de groupes s'adressent à nous avec un nombre de participants plus important. C'est pourquoi le Centre Mampuya envisage d'augmenter sa capacité à moyen terme. Parallèlement, l'infrastructure actuelle sera entretenue et mise à jour (p. ex. extension d'Internet, mobilier, etc.).

Les projets de Mampuya nécessitent de plus en plus d'espaces de bureaux, ce qui rend inévitable leur extension prochaine.

3.2 Projets

Les deux projets en cours - SAHEL VERT et SenBio - continuent de constituer une priorité importante pour Mampuya :

Le programme de formation **SAHEL VERT empruntera** une voie innovante à partir de la mi-parcours en se réorientant vers des formats d'apprentissage mixte, ce qui devrait lui permettre d'atteindre beaucoup plus d'étudiants qu'auparavant sans augmenter ses coûts. Des signaux indiquent que d'autres programmes et organisations sont intéressés par cette offre, ce qui devrait encore accroître son impact et sa portée.

La chaîne de magasins et le label **SenBio** seront opérationnels dans le courant de l'année 2020. Des synergies avec le projet SAHEL VERT pourront également être exploitées.

L'année 2020 devrait en outre être placée sous le signe d'une orientation plus marquée vers **de nouveaux projets** dans les domaines de l'utilisation des ressources, de la biodiversité et du développement durable. Mampuya est en contact avec plusieurs organisations correspondantes et entend continuer à développer les réseaux et la coopération.

4 Personnes et contacts

4.1 Personnes responsables

Présidente Jacqueline MAMPUYA

Directeur exécutif Aboubakrine BEYE

4.2 Contact

Centre Mampuya

Toubab Dialaw / Sénégal Adresse postale: BP31, Popenguine, Senegal centre@mampuya.org +22177 569 37 73

Association de Soutien Centre Mampuya

Mampuya continue d'être accompagnée par l'association suisse de soutien en ce qui concerne l'obtention de fonds de tiers et l'échange de connaissances.

Association de Soutien Centre Mampuya centre@mampuya.org +41 79 727 07 12